

Case Card Interimsmanagement

Übernahme eines **Interimsmandates mit Gesamtverantwortung für Produktion, Logistik und standortübergreifende Services** mit dem Ziel, kurzfristig Stabilität herzustellen und mittelfristig die Wettbewerbsfähigkeit der operativen Bereiche nachhaltig zu verbessern.

Rolle & Verantwortung:

- Vollumfängliche Führungsverantwortung für mehrere Standorte
- Führung von 25 Führungskräften und 250 Mitarbeitenden
- Strategische und operative Steuerung von Produktion, Logistik, Industrial Engineering und Facility Management
- Enge Zusammenarbeit mit Geschäftsführung, Betriebsrat und externen Partnern

Vorgehen:

1. **Schnelle Situationsanalyse** (Auslastung, Kosten, Organisation, Prozesse)
2. **Priorisierung wirksamer Hebel** in Produktion, Logistik und Planung
3. **Konsequente Umsetzung im operativen Alltag**
4. **Einbindung von Führungskräften und Mitarbeitenden** zur nachhaltigen Wirkung
5. **Parallelbearbeitung struktureller Themen** (Standorte, Kosten, Organisation)

Maßnahmen (Auswahl)

- Einführung eines neuen Produktionsplanungs- und Steuerungssystems (Grob- & Feinplanung)
- Aufbau taktorientierter Montagekonzepte
- Inbetriebnahme neuer Logistik- und Versandflächen
- Optimierung von Logistik- und Intralogistikprozessen (Yard Management, BMK-Kommissionierung)
- Restrukturierungsmaßnahmen
- Erschließung neuer Umsatzquellen zur Sicherstellung der Auslastung
- Abschluss und Anpassung relevanter Betriebsvereinbarungen

Ergebnis:

- **Nachhaltige Kosteneinsparungen im hohen sechsstelligen Bereich p.a.**
- Deutlich verbesserte Planbarkeit und Termintreue
- Stabilisierung der Auslastung für mehrere Jahre
- Klare Führungs- und Organisationsstrukturen
- Spürbare Entlastung der Geschäftsführung
- Geordnete Übergabe laufender Themen an die Linienorganisation

Mehrwert für den Kunden:

- Schnelle operative Wirksamkeit ohne lange Einarbeitung
- Kombination aus strategischem Blick und Umsetzungskraft
- Hohe Akzeptanz bei Führungskräften, Mitarbeitenden und Betriebsrat